



UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO RIO DE JANEIRO

PRÓ-REITORIA DE ENSINO DE GRADUAÇÃO
DEPARTAMENTO DE ASSUNTOS ACADÊMICOS E REGISTRO GERAL
DIVISÃO DE REGISTROS ACADÊMICOS

PROGRAMA ANALÍTICO

DISCIPLINA

CÓDIGO: IF 232
CRÉDITOS: 2 (2T- 0P)

ADMINISTRAÇÃO FLORESTAL
Cada Crédito corresponde a 15 horas/aula.

INSTITUTO DE FLORESTAS

DEPARTAMENTO DE SILVICULTURA

OBJETIVO DA DISCIPLINA: Abordar princípios básicos de administração e de gestão pública, privada e do terceiro setor relacionadas ao setor florestal, provendo formação voltada para a direção, assessoramento, e exercício das funções e dos papéis de administrador e gestor de sistemas, processos, empreendimentos, projetos, instituições e organizações florestais.

EMENTA: Introdução à teoria da administração. Fundamentos da administração. Administração florestal. Administração e gestão florestal. Gestão pública e gestão privada das florestas. Instrumentos de gestão florestal. Modelos organizacionais. Ambientes organizacionais e institucionais do setor florestal. Cadeias produtivas florestais.

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO:

1. Elementos da teoria geral da Administração

Introdução à Administração. Princípios gerais da administração. Funções da administração. Focos prevalentes da administração. Administração e gestão. Conceitos. Evolução da administração e da gestão. Funções, papéis e perfil do administrador.

2. Administração e gestão florestal – pública, privada e no terceiro setor

Detalhamento das funções da administração. Planejamento, direção, organização e controle. Administração Florestal. Gestão florestal: características na área pública, privada e no terceiro setor.

3. A gestão florestal e os seus instrumentos

Instrumentos de gestão florestal. Instrumentos de comando e controle. Instrumentos econômicos.

Instrumentos administrativos. Gestão de florestas públicas. Instrumentos de gestão de florestas públicas no Brasil. Eficácia e equidade dos instrumentos de gestão florestal.

4. Organizações florestais

Introdução à teoria das organizações. Modelo de organização em linha. Modelo de organização em linha com estado maior. Modelo de organização funcional. Modelo de organização matricial. Organizações florestais: públicas, privadas, do terceiro setor.

5. Administrando pequenos e médios empreendimentos florestais

Oportunidades de negócios florestais, papel e importância dos pequenos e médios empreendimentos florestais. Plano de negócios. Noção de balanços financeiros. Plano de Marketing. Responsabilidade Socioambiental.

BIBLIOGRAFIA BÁSICA:

CHIAVENATO, I. **Introdução à teoria geral da administração**. 7. Ed. Rio de Janeiro: Elsevier. 2004. 634 p.

CHIAVENATO, I. **Administração: teoria, processo e prática**. 4.ed. São Paulo: Campus. 2007. 411p.

KWASNICKA, E. L. **Teoria geral da administração: uma síntese**. 3. ed. São Paulo: Atlas, 2003. 189p.

MAXIMIANO, A. C. A. **Introdução à administração: Edição compacta**. 2. ed. rev. e ampl. São Paulo: Atlas, 2011. 333 p.

BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR:

CHIAVENATO, Idalberto. **Empreendedorismo: dando asas ao espírito empreendedor: empreendedorismo e viabilização de novas empresas, um guia compreensivo para iniciar e tocar seu próprio negócio**. São Paulo: Saraiva, 2005. 278 p.

COSTA, Eliezer Arantes da. **Gestão estratégica da empresa em temas para a empresa que queremos**. 2. ed. São Paulo: Saraiva, 2010. 424 p.

HISRICH, Robert D.; PETERS, Michael; SHEPHERD, Dean A. **Empreendedorismo**. 7. ed. Porto Alegre: Bookman, 2009. 662p.

JOHNSTON, D. R.; GRAYSON, A. J.; BRADLEY, R. T. **Planeamento florestal**. Lisboa: Fundação Calouste Gulbenkian, 1977. 798 p. (Trad. Jaime Salazar Sampaio).

KOTLER, Philip. **Administração de marketing: análise, planejamento, implementação e controle**. Tradução Ailton Bomfim Brandão. 5. ed. São Paulo: Atlas, 1998. 725p.

SEBRAE. **Como elaborar um plano de negócios**. Disponível em: <
[http://www.bibliotecas.sebrae.com.br/chronus/ARQUIVOS_CHRONUS/bds/bds.nsf/5f6dba19baaf17a98b4763d4327bfb6c/\\$File/2021.pdf](http://www.bibliotecas.sebrae.com.br/chronus/ARQUIVOS_CHRONUS/bds/bds.nsf/5f6dba19baaf17a98b4763d4327bfb6c/$File/2021.pdf)>. Acesso em 28 ago. 2017, 14:30:20.