



UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO RIO DE JANEIRO

PRÓ-REITORIA DE ENSINO DE GRADUAÇÃO
DEPARTAMENTO DE ASSUNTOS ACADÊMICOS E REGISTRO GERAL
DIVISÃO DE REGISTROS ACADÊMICOS

PROGRAMA ANALÍTICO

DISCIPLINA

CÓDIGO: IF-325
CRÉDITOS: 02
(2T-0P)

PLANEJAMENTO DA INDÚSTRIA MADEIREIRA

Cada Crédito corresponde a 15h/ aula

INSTITUTO DE FLORESTAS

DEPARTAMENTO DE PRODUTOS FLORESTAIS

OBJETIVO DA DISCIPLINA:

Instruir o aluno sobre a importância da gestão da produção na indústria madeireira, as interfaces entre a administração tradicional e a administração da indústria madeireira; o processo administrativo e econômico da produção e suas características nos modernos sistemas de manufatura; o planejamento, a organização e o controle para tomada de decisões estratégicas na empresa em ambientes competitivos.

EMENTA:

Sistema de planejamento e controle da produção, Arranjo físico de instalações industriais, Mercado de produtos florestais/madeireiro, Gestão estratégica de custos na produção industrial, Gerenciamento da qualidade em indústrias madeireiras, Padronização, controle de qualidade e o tratamento de não conformidades na indústria, Aspectos econômicos do gerenciamento da qualidade na indústria madeireira, Redução de desperdícios na indústria de processamento madeireiro, Fundamentos de logística industrial, Certificação no ambiente industrial madeireiro

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO:

1. Sistema de planejamento e controle da produção

Estratégias dos Sistemas de Gestão da Produção em Indústrias do Setor Florestal; Just in Time; MRP II (Planejamento dos Recursos Industriais); OPT (Tecnologia de Produção Otimizada) e outros sistemas; Critérios de Escolha do Sistema de Gestão da Produção na Indústria Florestal; Estudo de casos.

2. Arranjo físico de instalações industriais

Introdução ao arranjo físico de instalações industriais; Arranjo Físico por Produto; Arranjo Físico por Processo; Arranjo Físico de Posição Fixa; Arranjo Físico por Células de Produção.

3. Mercado de produtos florestais/madeireiro/não madeireiro

Métodos de Previsão da Demanda; Análise do Balanço de Oferta e Demanda de Produtos Florestais; Projetos de Incentivo às Exportações de Produtos Florestais; Concepções Atuais dos Produtos e Serviços Oriundos da Floresta; Níveis de Agregação de Valor aos Produtos Florestais.

4. Gestão estratégica de custos na produção industrial

Níveis de Informação Sobre Custos no Setor Florestal; A Irrelevância dos Sistemas Tradicionais de Custeio da Produção; Estruturas de Custos no Ambiente Industrial; Classificação dos Custos de Produção; Importância da Análise dos Custos Indiretos; Métodos Inovadores de Custeio da Produção; Redução de Custos na Indústria Florestal/Madeireira.

5. Padronização, controle de qualidade e o tratamento de não conformidades na indústria

Estruturação do fluxograma das atividades por processo; necessidades, prioridades e classificações dos padrões de qualidade; padrão técnico do processo; procedimentos operacionais; avaliação e medição da qualidade; criticidade de processos; estações de controle da qualidade; relatórios de não-conformidades; tratamentos de não-conformidades; círculos de controle de qualidade.

6. Aspectos econômicos do gerenciamento da qualidade na indústria madeireira

Introdução à economia da qualidade na indústria madeireira; avaliação de investimentos em programas de qualidade; determinação dos custos da qualidade; novas estratégias de custeio da qualidade na indústria florestal; retorno sobre o investimento em programas da qualidade na indústria madeireira.

7. Redução de desperdícios na indústria de processamento madeireiro

Relações de conversão insumo x produto na indústria madeireira; tecnologia de minimização de desperdícios na indústria florestal; melhoria de processos industriais para redução de desperdícios; coleta e destinação seletiva de lixo com fins à reciclagem; aproveitamento de resíduos industriais madeireiros na fabricação de produtos e insumos

8. Fundamentos de logística industrial

O Escopo da Logística para a Indústria Madeireira; Terceirização de Atividades; Atividades Primárias; Atividades de Suporte; Distribuição Física; Administração de Materiais.

9. Certificação no ambiente industrial madeireiro

A importância das normas para certificação no setor florestal; a escolha da norma e sua aplicação na indústria; Custos e Benefícios da Certificação na Indústria Florestal/Madeireira; Normas Para Gerenciamento e Certificação da Qualidade (ISO9000); Normas Para Gerenciamento e Certificação Ambiental (ISO14000); Normas Para Gerenciamento e Certificação de Produtos Florestais (FSC e CERFLOR); Normas Emergentes (certificação de podas de árvores, certificação de sementes, certificação fitossanitária, etc.)

10. Fundamentos de segurança do trabalho na indústria florestal/madeireira

BIBLIOGRAFIA

Básica:

ABRANTES, J. **Gestão da Qualidade**. Rio de Janeiro: Interciência, 2009.

CAMPOS, V. F. **Qualidade Total. Padronização de Empresas**. Nova Lima: INDG Tecnologia e Serviços Ltda, 2004.

CARVALHO, M. M.; PALADINI, E. P. **Gestão da Qualidade: Teorias e Casos**. Rio de Janeiro: Elsevier, 2012.

PALADINI, E.P. **Gestão da Qualidade: teoria e prática**. São Paulo: Atlas, 2010.

PEINADO, J.; GRAEML, A. R. **Administração da produção: operações industriais e de serviços**. Curitiba : UnicenP, 2007.

Complementar:

BALDWIN, R. F *Operations management in the forest products industry*. San Francisco: Miller Fredman, 1984.

BALLOU, R. H *Logística empresarial*. São Paulo: Atlas, 1996

JURAN, J. M.; GRYNA, F. M. *Controle de qualidade*. Vol. I ao VIII. São Paulo: Mc Graw Hill, 1991.

MORENA, D. A. *Administração de produção e operações*. 3ªed. São Paulo: Pioneira, 1998.

NAKAGAWA, M. *Gestão estratégica de custos*. São Paulo: Atlas, 1993.

VIANA, V. M.; ERVIN, J.; GHOLZ, H.; DONOVAN, R. *Certification of forest products*. London: Island Publ., 1996